

๓. การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

๓.๑ การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (SWOT ANALYSIS)

การประเมินสถานะแวดล้อม (SWOT) ของเทศบาลตำบลหลุมดิน โดยมีปัจจัยภายใน (จุดอ่อน จุดแข็ง) และปัจจัยภายนอก (โอกาส ภัยคุกคาม) สามารถสรุปได้ดังนี้

๑. จุดแข็ง (Strengths : S)

- ๑) การขนส่งสะดวก และระยะทางไม่ไกลจากกรุงเทพ
- ๒) มีสภาพภูมิทัศน์ที่เหมาะสมแก่การท่องเที่ยวทางน้ำ
- ๓) มีทรัพยากรธรรมชาติ ดินเหนียวดีเหมาะแก่การทำสินค้า OTOP

๒. จุดอ่อน (Weaknesses : W)

- ๑) ขาดปัจจัยในการสร้างภาพลักษณ์ด้านการท่องเที่ยว
- ๒) งบประมาณมีจำนวนจำกัด แต่ปัญหาความต้องการของประชาชนในพื้นที่มีจำนวนมาก ทำให้ไม่สามารถแก้ไขปัญหาและตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างทั่วถึง
- ๓) มีปัญหาด้านคุณภาพชีวิต ค่าครองชีพที่ต่ำ ประชาชนว่างงาน

๓. โอกาส (Opportunities : O)

- ๑) มีทิศทางการพัฒนาการท่องเที่ยวที่ดีขึ้น เนื่องจากการส่งเสริมการท่องเที่ยวของจังหวัดราชบุรีอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งเป็นทางผ่านไปยังสถานที่ท่องเที่ยวที่มีชื่อเสียงของจังหวัดราชบุรี โดยเฉพาะสวนผึ้ง จอมบึง เป็นต้น
- ๒) กฎหมายกำหนดอำนาจหน้าที่ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการบริหารงานเพื่อแก้ไขปัญหาและตอบสนองความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น เช่น ความเป็นอิสระในการกำหนดนโยบายการบริหารการจัดการบริการสาธารณะ การบริหารงานบุคคล การเงิน การคลัง
- ๓) รัฐธรรมนูญเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการนโยบายของรัฐมากขึ้น ทำให้ประชาชนเกิดการตื่นตัวเพิ่มขึ้น เกิดกระบวนการมีส่วนร่วมในการพัฒนามากขึ้น

๔. อุปสรรค (Threats : T)

- ๑) การกำหนดแนวทางและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ จากส่วนกลางให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นถือปฏิบัติยังขาดความชัดเจนทำให้ไม่สามารถปฏิบัติได้อย่างถูกต้องและอาจนำไปสู่ความผิดพลาดหรือเกิดการฟ้องร้องขึ้นได้
- ๒) การจัดสรรงบประมาณให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามแผนกำหนดขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๒ ที่เป็นนโยบายของรัฐบาลไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ทำให้การถ่ายโอนภารกิจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เพิ่มขึ้นเรื่อย ๆ ไม่มีงบประมาณในการดำเนินการและไม่สอดคล้องกับอำนาจหน้าที่
- ๓) ปัญหาภาวะเศรษฐกิจโลกตกต่ำ ทำให้คุณภาพชีวิต การครองชีพมีความยากลำบากขึ้น

๓.๒ การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง

๓.๒.๑) การเปลี่ยนแปลงในประเทศที่จะส่งผลกระทบต่อเทศบาล

- รัฐธรรมนูญฉบับใหม่จะส่งผลกระทบต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างไร
- แนวโน้มการยกฐานะจาก อบต. เป็นเทศบาลทั่วประเทศ
- แนวโน้มการควบรวมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ในตำบลเดียวกันให้มี

องค์กรเดียว

- การเพิ่มขึ้นหรือลดลงของการจัดสรรเงินงบประมาณให้ อบท.